

Madrid, 15 de noviembre de 2006

BAO & PARTNERS  
Signium  
International

# Análisis Comparativo de las Retribuciones en los Despachos de Abogados

## INDICE:

### Análisis Comparativo de las Retribuciones de los Despachos

- 1 Resumen Ejecutivo
- 2 Conclusiones
- 3 Benchmark de la Estrategia Retributiva en los Despachos



## INDICE:

### Análisis Comparativo de las Retribuciones de los Despachos

- 1 Resumen Ejecutivo
  - 2 Conclusiones
  - 3 Benchmark de la Estrategia Retributiva en los Despachos
-

## 1 Resumen Ejecutivo OBJETIVO (I)

**El Análisis realizado ha tenido como objetivo la identificación de las líneas seguidas en el mercado en materia de retribución de los Abogados hasta la categoría de Socios que integran los Despachos de referencia.**

Para lograr este objetivo hemos analizado los Despachos en España tanto nacionales como internacionales con más de 50 profesionales en ejercicio. Lo que supone analizar las retribuciones que afectan a más de 5.700 profesionales.



## 1 Resumen Ejecutivo OBJETIVO(II):

Hemos analizado las retribuciones de los Despachos que agrupan más de 4.047 profesionales lo que supone una muestra del 71 % habiendo tomado referencias de entre 10 y 12 variables

- Muestra de análisis: Más de 4.047 Abogados
- Referencias: De 10 a 12 variables

## 2 Resumen Ejecutivo OBJETIVO (III):

A efectos de este estudio hemos agrupado las categorías profesionales del sector según el siguiente esquema:



## INDICE:

### Análisis Comparativo de las Retribuciones de los Despachos

- 1 Resumen Ejecutivo
- 2 Conclusiones**
- 3 Benchmark de la Estrategia Retributiva en los Despachos



## 2 Conclusiones

### Promedios salariales por tipo de despacho (Fijo/Variable)

NACIONAL		Media	Q3
Entrada	Fijo	24.205	24.675
	Variable	0	0
	TOTAL	24.205	24.205
Junior	Fijo	30.002	32.978
	Variable	0	0
	TOTAL	30.002	32.978
Asociado	Fijo	46.961	49.233
	Variable	2.675	5.025
	TOTAL	49.636	54.258
Asociado Senior	Fijo	76.136	83.636
	Variable	8.950	9.150
	TOTAL	85.086	92.786
Director	Fijo	105.333	108.000
	Variable	13.535	13.964
	TOTAL	118.868	121.964

INTERNACIONAL		Media	Q3
Entrada	Fijo	25.561	26.250
	Variable	0	0
	TOTAL	25.561	26.250
Junior	Fijo	30.798	31.340
	Variable	367	2.000
	TOTAL	31.165	33.340
Asociado	Fijo	48.663	47.667
	Variable	3.239	5.619
	TOTAL	51.902	53.286
Asociado Senior	Fijo	81.685	90.000
	Variable	13.235	16.311
	TOTAL	94.920	106.311
Director	Fijo	110.866	123.616
	Variable	20.011	28.555
	TOTAL	130.877	152.171

BIG 4		Media	Q3
Entrada	Fijo	22.000	22.250
	Variable	0	0
	TOTAL	22.000	22.250
Junior	Fijo	27.000	29.125
	Variable	1.563	2.344
	TOTAL	28.563	31.469
Asociado	Fijo	43.167	48.083
	Variable	6.625	9.938
	TOTAL	49.792	58.021
Asociado Senior	Fijo	63.500	72.250
	Variable	15.217	19.758
	TOTAL	78.717	92.008
Director	Fijo	103.750	105.625
	Variable	32.375	32.438
	TOTAL	136.125	138.063

\*Q3: Compensación superior al 75% de la media analizada.

## 2 Conclusiones

### Promedios salariales globales ( Fijo/Variable)

TOTAL		Average	Q3
Entrada	Fijo	24.426	25.294
	Variable	0	0
	TOTAL	24.426	25.264
Junior	Fijo	29.876	32.543
	Variable	751	2.120
	TOTAL	30.627	34.663
Asociado	Fijo	47.003	49.583
	Variable	3.691	5.690
	TOTAL	50.693	55.273
Asociado Senior	Fijo	77.633	89.272
	Variable	11.917	12.299
	TOTAL	89.551	101.571
Director	Fijo	107.440	116.000
	Variable	23.483	28.555
	TOTAL	130.923	144.555

## 2 Conclusiones

### Incrementos salariales por tipo de despacho

Frente al estudio realizado el año pasado, la comparativa refleja incrementos claros en todas las categorías:

<u>Nacional</u>	% Incremento
Entrada	7,80 %
Junior	7,88 %
Asociado	4,28 %
Asociado Senior	4,65 %
Director	3,95 %

<u>Internacional</u>	% Incremento
Entrada	12,80 %
Junior	6,81 %
Asociado	5,63 %
Asociado Senior	7,37 %
Director	6,68 %

<u>Big 4</u>	% Incremento
Entrada	15,79 %
Junior	10,92 %
Asociado	8,83 %
Asociado Senior	16,83 %
Director	11,74 %

## 2 Conclusiones

### Incrementos salariales Fijo/Variable

<b>Total</b>	<b>Fijo</b>		<b>Variable</b>		<b>Total</b>	
	Promedio	Q3	Promedio	Q3	Promedio	Q3
<b>Entrada</b>	11,18%	4,28%	0,00%	0,00%	11,18%	4,28%
<b>Junior</b>	6,57%	5,65%	86,35%	51,43%	7,70%	7,64%
<b>Asociado</b>	4,90%	1,23%	5,70%	2,52%	4,96%	1,88%
<b>Asociado Senior</b>	9,36%	9,37%	17,27%	21,52%	10,35%	10,71%
<b>Director</b>	3,76%	2,61%	27,68%	35,98%	7,67%	7,90%

## 2 Conclusiones y propuesta de actuación

### Otras características de la política de compensación

**El 90% de los despachos analizados utilizan los honorarios variables como instrumento de compensación, frente al 70% del año anterior.**

#### Los beneficios sociales:

- Seguro de vida y seguro médico son utilizados por más del 60% y del 85 % respectivamente de los despachos analizados, frente al 50% y 60% del año anterior.
- Compensación flexible es utilizada por mas del 20% de los despachos analizados.
- Planes de pensiones son utilizados por más del 15% respectivamente de los despachos analizados, frente al 10% del año anterior.
- Teléfono móvil y plaza de garaje son utilizados por más del 85% de los despachos analizados, frente al 65% al año pasado.
- 65% de los despachos pagan los cuotas del Colegio de Abogados.

## INDICE:

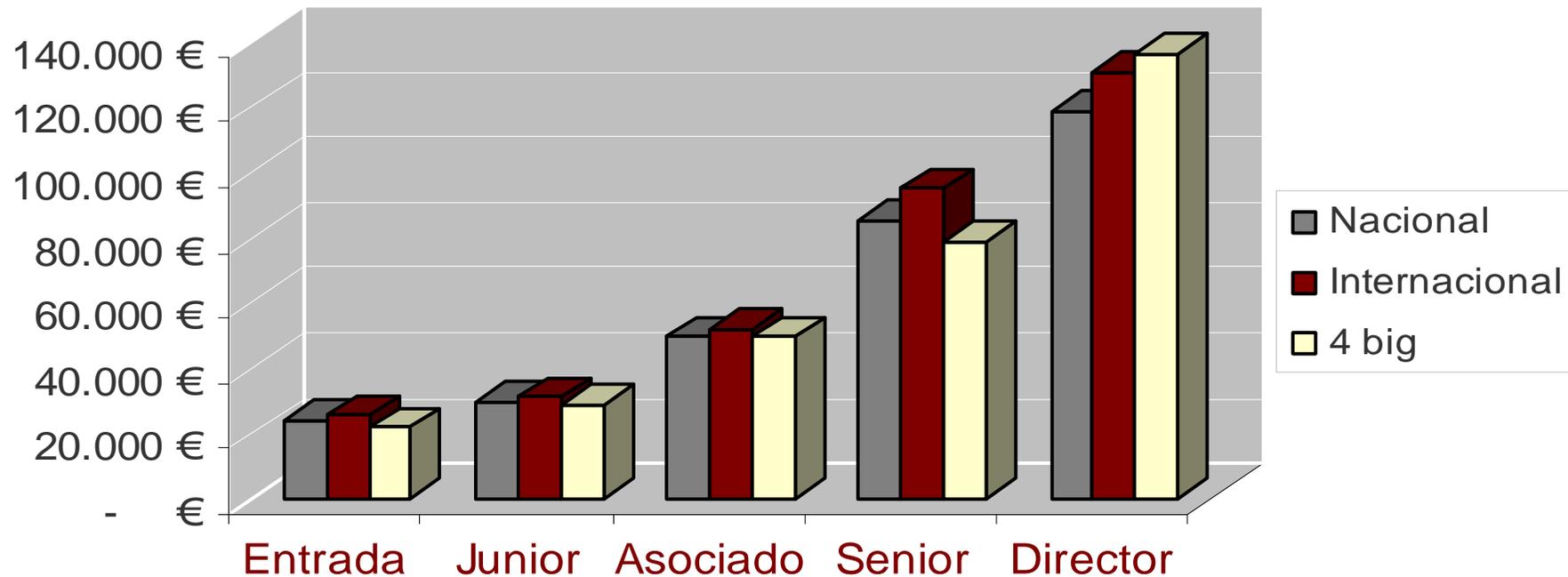
### Análisis Comparativo de las Retribuciones de los Despachos

- 1 Resumen Ejecutivo
- 2 Conclusiones
- 3 Benchmark de la Estrategia Retributiva en los Despachos**

### 3 Benchmark de la Estrategia Retributiva en los Despachos

Comparación de las remuneraciones por distintos tipos de despachos

Remuneración por tipo de despacho

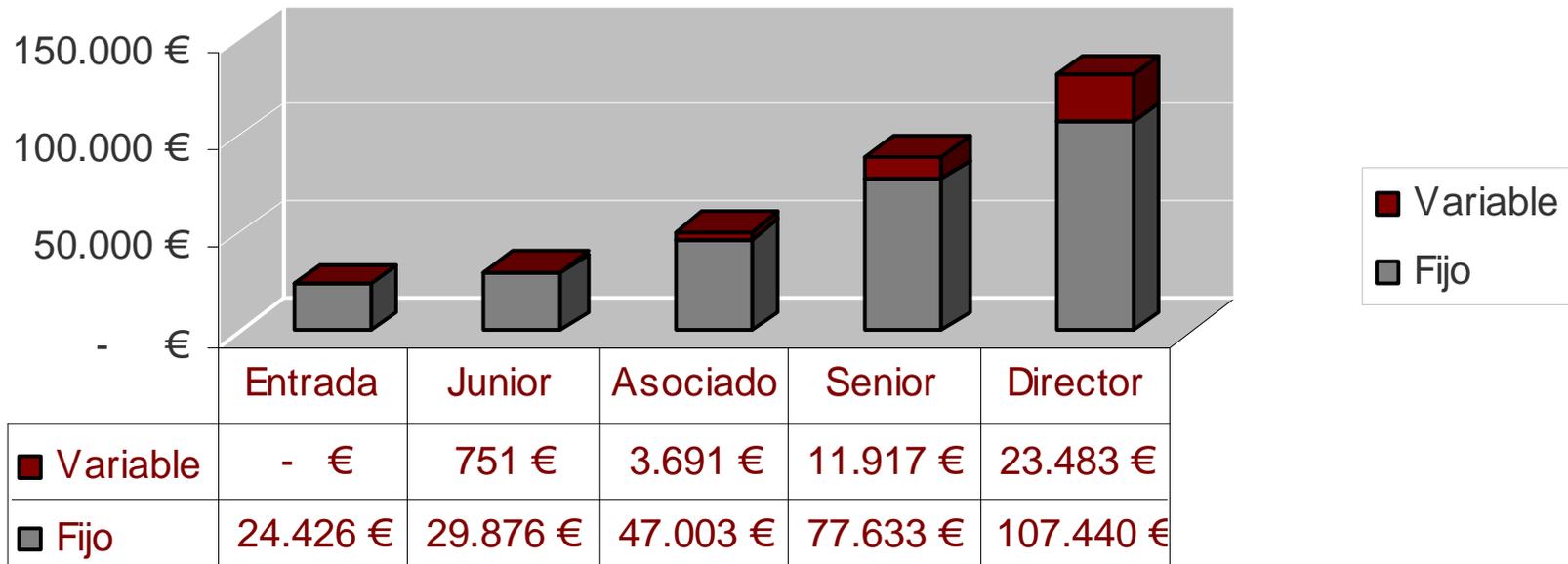


**Salario Total**

### 3 Benchmark de la Estrategia Retributiva en los Despachos

#### Proporción remuneración fijo/variable

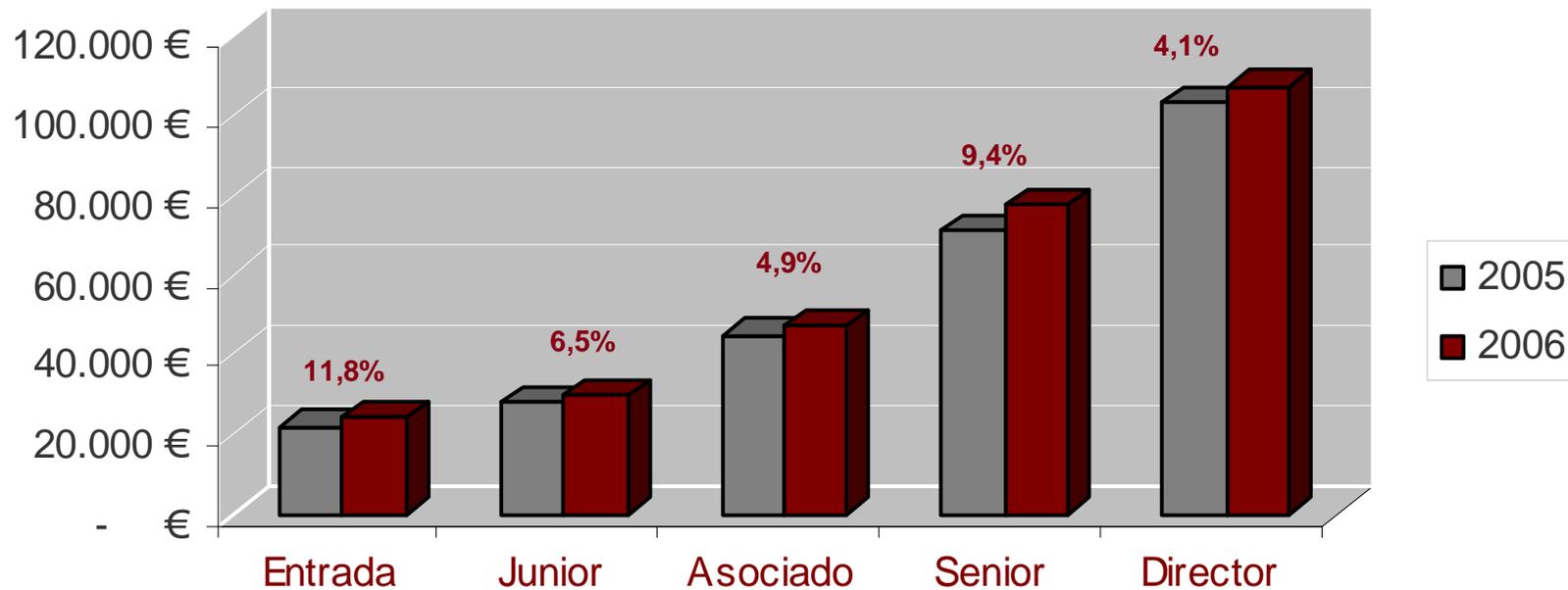
Relación salarial (Fijo/variable)



### 3 Benchmark de la Estrategia Retributiva en los Despachos

Evolución salarial de los despachos en el último año (Salario Fijo)

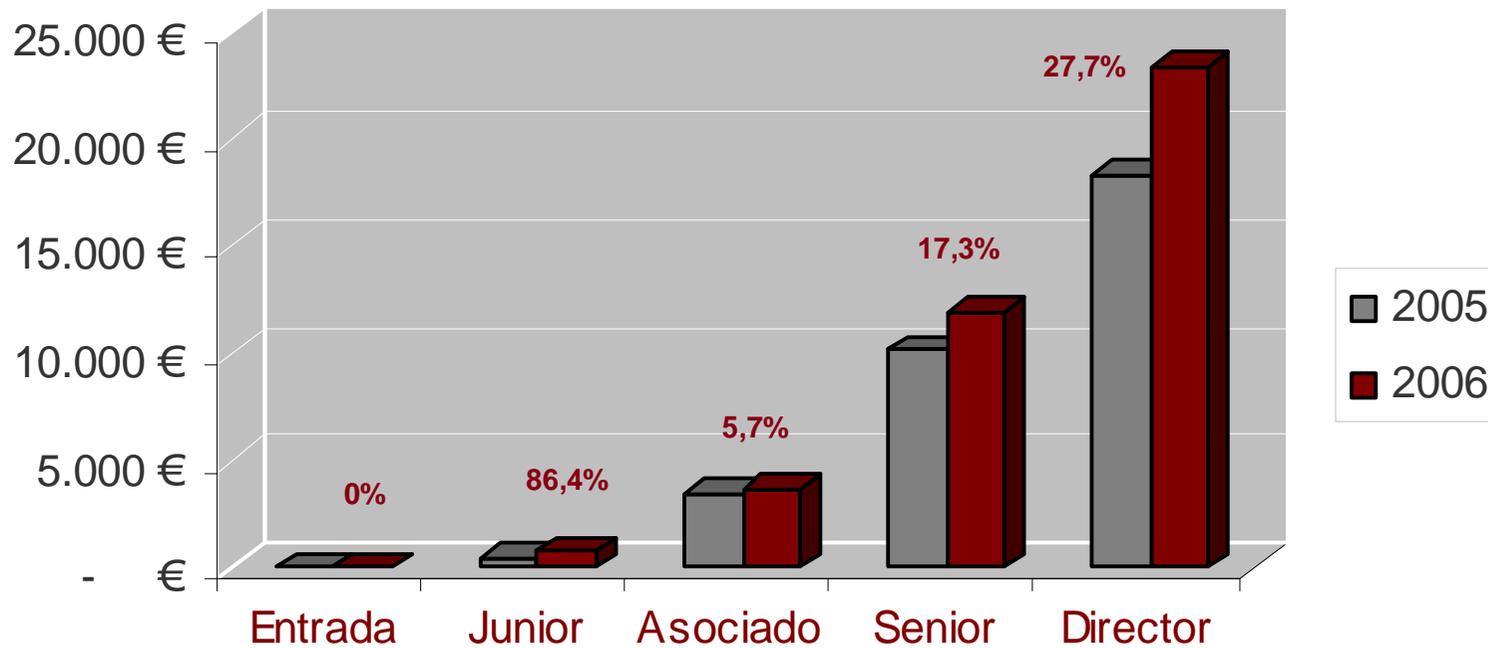
Variación salarial (Fijo)



### 3 Benchmark de la Estrategia Retributiva en los Despachos

Evolución salarial de los despachos en el último año (Salario Variable)

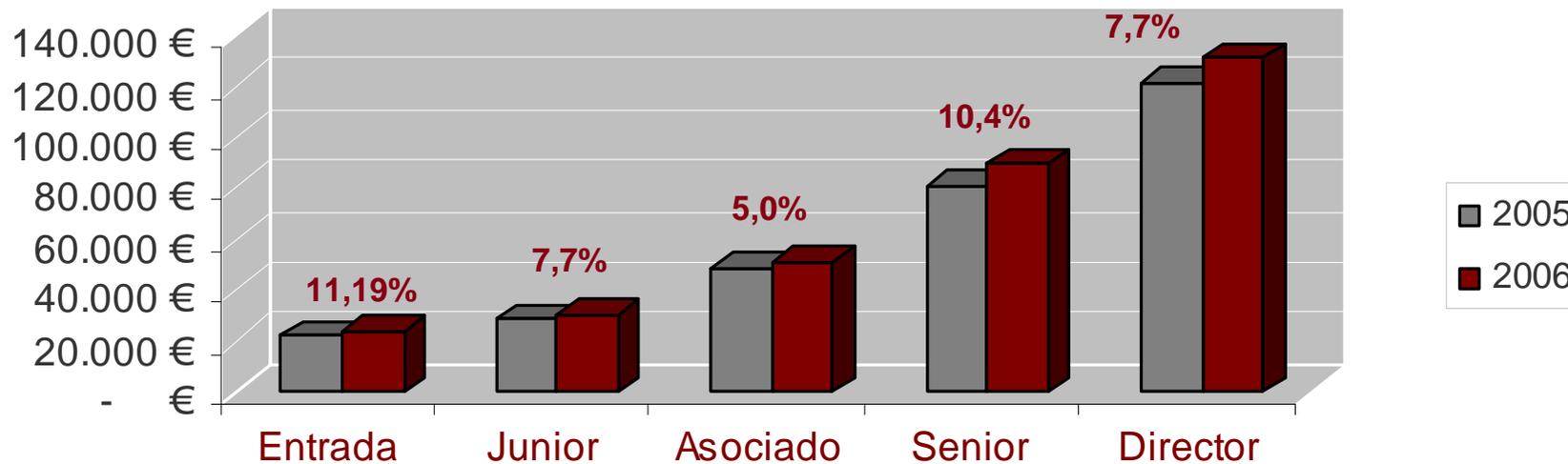
Variación salarial (variable)



### 3 Benchmark de la Estrategia Retributiva en los Despachos

Evolución salarial de los despachos en el último año (Salario total)

Variación Salarial (Fijo + Variable)





BAO & PARTNERS  
Signium  
International

MADRI  
D

BARCELONA

LONDRES

LISBOA

[www.baopartners.com](http://www.baopartners.com)